



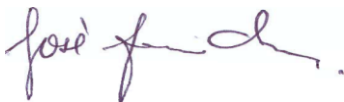
## CONTENIDO

1. Estados Financieros a diciembre 31 de 2025
2. Certificación Estados Financieros
3. Dictamen Revisor Fiscal
4. Informe de gestión
5. Proyecto distribución de utilidades.

**LINEAS AEREAS DEL NORTE DE SANTANDER LANS S.A.S**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
Con cifra comparativas al 31 de diciembre de 2024  
Cifras expresadas en pesos colombianos

	<u>Notas</u>	<u>A 31 de diciembre de</u>		<u>VARIACION</u>
		<u>2025</u>	<u>2024</u>	
<b>ACTIVOS</b>				
<b>Activos corrientes</b>				
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	221.686.263,83	488.068.911,99	- 266.382.648,16
Inversiones	6	4.641.636.931,49	3.511.444.476,90	1.130.192.454,59
Deudores comerciales y otros Deudores	7	469.727.234,00	387.391.557,55	82.335.676,45
Otros activos	8	154.341.017,05	181.925.805,33	- 27.584.788,28
<b>Total activos corrientes</b>		<b>5.487.391.446,37</b>	<b>4.568.830.751,77</b>	<b>918.560.694,60</b>
<b>Activos no corrientes</b>				
Propiedades, planta y equipo	9	275.579.004,00	324.024.788,00	- 48.445.784,00
Activos intangibles	10	313.346.285,00	313.346.285,00	-
Propiedades de Inversión	11	138.228.100,00	138.228.100,00	-
Por Impuestos diferidos		-	-	-
<b>Total activos no corrientes</b>		<b>727.153.389,00</b>	<b>775.599.173,00</b>	<b>- 48.445.784,00</b>
<b>Total activos</b>		<b>6.214.544.835,37</b>	<b>5.344.429.924,77</b>	<b>870.114.910,60</b>
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>				
<b>Pasivos corrientes</b>				
Obligaciones financieras		521.741.612,96	-	521.741.612,96
Proveedores		366.495.954,00	99.896.985,48	266.598.968,52
Cuentas por pagar	12	2.426.939.772,17	2.526.693.767,44	- 99.753.995,27
Impuestos corrientes por pagar	13	130.873.000,00	137.029.000,00	- 6.156.000,00
Beneficios Empleados	14	117.530.236,00	94.903.137,17	22.627.098,83
Otros pasivos	12	32.179.676,00	3.471.300,00	28.708.376,00
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>3.595.760.251,13</b>	<b>2.861.994.190,09</b>	<b>733.766.061,04</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>				
Pasivos por impuesto diferido	15	13.148.674,00	18.675.771,00	- 5.527.097,00
<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>13.148.674,00</b>	<b>18.675.771,00</b>	<b>- 5.527.097,00</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>3.608.908.925,13</b>	<b>2.880.669.961,09</b>	<b>728.238.964,04</b>
<b>Patrimonio</b>				
Capital suscrito y pagado	16	350.000.000,00	350.000.000,00	-
Reservas		177.716.608,00	161.166.122,00	16.550.486,00
Utilidades acumuladas		1.558.574.213,68	1.409.619.843,20	148.954.370,48
Utilidad marco normativo adopción por primera vez		377.469.142,00	377.469.142,00	-
Ganancias Netas		141.875.946,56	165.504.856,48	- 23.628.909,92
<b>Total patrimonio</b>		<b>2.605.635.910,24</b>	<b>2.463.759.963,68</b>	<b>141.875.946,56</b>
<b>Total pasivos y patrimonio</b>		<b>6.214.544.835,37</b>	<b>5.344.429.924,77</b>	<b>870.114.910,60</b>

Las Notas Adjuntas son parte integral de los Estados Fin.



**JOSE LUIS CHACON GARNICA**  
Representante Legal



**ANDREA MALDONADO DAVILA**  
Contador Público  
TP 134811-T



**ISABEL ARCILA ARIAS**  
Revisor Fiscal  
TP 244960-T

Domicilio principal Lebrija- Santander VIGILADO SUPERSALUD



**LINEAS AEREAS DEL NORTE DE SANTANDER LANS S.A.S**  
**ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL**  
**Para los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024**  
**Cifras expresadas en pesos colombianos**

	<b>Nota:</b>	<b>A 31 de diciembre de</b>		<b>VARIACION</b>
		<b>2.025,00</b>	<b>2.024,00</b>	
Ingresos de actividades ordinarias	17	3.759.997.877,00	3.902.190.111,00	- 142.192.234,00
Costo de ventas		-	-	-
<b>Ganancia bruta</b>		<b>3.759.997.877,00</b>	<b>3.902.190.111,00</b>	<b>- 142.192.234,00</b>
Otros ingresos	18	951.420,48	616.987,50	334.432,98
Gastos de administración y ventas	19	3.751.292.084,62	3.861.057.529,73	- 109.765.445,11
Otros gastos	20	7.788.627,97	19.200.963,17	- 11.412.335,20
<b>Ganancias por Actividades de Operación</b>		<b>1.868.584,89</b>	<b>22.548.605,60</b>	<b>- 20.680.020,71</b>
Ingresos Financieros		287.697.397,87	298.766.654,36	- 11.069.256,49
Gastos financieros		22.344.133,20	21.985.209,48	358.923,72
<b>Ganancia antes de Impuestos</b>		<b>267.221.849,56</b>	<b>299.330.050,48</b>	<b>- 32.108.200,92</b>
Gastos por Impuesto a las ganancias		125.345.903,00	133.825.194,00	- 8.479.291,00
<b>Ganancia Neta del Periodo</b>		<b>141.875.946,56</b>	<b>165.504.856,48</b>	<b>- 23.628.909,92</b>

Las Notas Adjuntas son parte integral de los Estados Financieros

**JOSE LUIS CHACON GARNICA**  
Representante Legal

**ANDREA MALDONADO DAVILA**  
Contador Público  
TP 134811-T

**ISABEL ARCILA ARIAS**  
Revisor Fiscal  
TP 244960-T

Domicilio principal Lebrija- Santander VIGILADO SUPERSALUD

Aeropuerto Camilo Daza  
Tels : 313 432 9037  
Muelle de carga - Cúcuta - Col.

[aerolans@hotmail.com](mailto:aerolans@hotmail.com)

Aeropuerto Palonegro  
Cels 3134327797  
Bucaramanga - Col.

#### **NOTA 1**

##### **ENTIDAD Y OBJETO SOCIAL**

La sociedad LINEAS AEREAS DEL NORTE DE SANTANDER S.A.S LANS SAS., se constituyó mediante escritura pública No. 0000017 de la notaria cuarta de Cucuta, el 7 de enero de 1.987. Registrado en Camara de Comercio de Cucuta bajo el numero 870036 en enero 20 de 1987. En abril 1 de 2011 por acta No. 28, inscrita en mayo 12 de 2011, la junta de socios decide realizar la transformacion de sociedad Limitada a Sociedad por acciones Simplificada. Identificada con la matricula mercantil numero 00027401 y con Nit. 890.506.440-1. Su domicilio principal se encuentra ubicada en el Aeropuerto Camilo Daza Municipio de Cucuta departamento de Norte de Santander. Su modelo de negocio es el transporte aereo nacional de carga y de pasajeros y se rige bajo las normas de la Aeronautica Civil Colombiana.

Compañía esta activa a la fecha.

#### **NOTA 2**

##### **FECHA DE CORTE**

La información presentada corresponde al periodo comparativo entre Enero 1 a diciembre 31 de 2025 y 2024.

#### **NOTA 3**

##### **POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES**

Los estados financieros han sido preparados de acuerdo con las normas de contabilidad y de Información Financiera NIIF para PYMES aceptadas en Colombia y vigentes a la fecha. La aplicación de las NIIF se ajusta a lo establecido en la Ley 1314 de 2009 y Decreto 3022 de diciembre de 2013.

Para elaborar los estados financieros LANS SAS, los estructura bajo los siguientes supuestos contables: Base de acumulacion o devengo y Negocio en marcha.

Los estados financieros se presentan en pesos colombianos, tal unidad monetaria corresponde a la moneda funcional y de presentación de la Empresa.

#### **NOTA 4**

##### **RESUMEN PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES**

Las principales politicas contables que se han utilizado en la preparacion de estos estados financieros se resumen a continuacion.

##### **EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO**

Incorpora la existencia en dinero con disponibilidad inmediata, en el transcurso normal de las operaciones de la empresa y a los depósitos realizados, tanto en cuentas corrientes como en cuentas de ahorro.

Se incluyen en los equivalentes al efectivo las inversiones con vencimiento menor a tres meses. Se miden al costo de la transacción.

##### **INVERSIONES**

Comprende los excesos de liquidez, representados en títulos valores y demás documentos, con el fin de obtener rentas fijas o variables, las cuales se clasifican en el estado de situación financiera como activos corrientes, cuando se rediman antes de un año y como no corrientes cuando se rediman después de un año.

##### **CUENTAS POR COBRAR**

Las ventas se realizan con condiciones de crédito normales, y los valores de las cuentas por cobrar no tienen interés. Se miden a su costo de la transacción. Cuando el plazo se amplía más allá de las condiciones normales del crédito, las cuentas por cobrar se miden al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. Se debe determinar su deterioro ante la incertidumbre de recuperación.

##### **INVENTARIOS**

Los inventarios se registran al menor entre el costo y su precio de venta estimado menos los costos de terminación y gastos de venta. Al final de cada período se evaluará la obsolescencia y/o deterioro, caso en el cual se reconocerá tal situación en los resultados del ejercicio.

**LINEAS AEREAS DEL NORTE DE SANTANDER LANS S.A.S**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AÑO TERMINADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

**PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO**

Representan activos tangibles que se mantienen para su uso en el desarrollo de su objeto social, asimismo se preve usarlo más de un período contable.

La empresa econocerá a un activo como elemento de la propiedad, planta y equipo si es probable que la entidad obtenga beneficios económicos futuros; además que el costo de dicho activo pueda medirse con fiabilidad.

Las propiedades, planta y equipo se miden al costo menos la depreciacion acumulada y cualquier perdida por deterioro del valor acumulado. La depreciacion se reconoce sobre la base de linea recta .

Para el cálculo de las depreciaciones se utilizaran las siguientes vidas útiles y valores residuales:

<b>ACTIVO</b>	<b>VIDA UTIL</b>	<b>VALOR RESIDUAL</b>
Edificaciones	50 Años	
Maquinaria	20 Años	10%
Muebles y enseres	10 Años	
Equipo de oficina	7 Años	
Equipo de computo	3 Años	
Equipo de comunicaciones	5 Años	
Vehiculos	12 Años	
Avionetas	15 Años	10%

Si varios elementos de propiedad, planta y equipo tienen la misma vida útil se agruparan como partes de un mismo componente

Si existe algún indicio de que se ha producido un cambio significativo en la tasa de depreciacion, vida util o valor residual de un activo, se revisa la depreciacion de ese activo de forma prospectiva para generar nuevas expectativas.

**INTANGIBLES**

La empresa econocerá a un activo intangible solo si es probable que la entidad obtenga beneficios económicos futuros; además que el costo de dicho activo pueda medirse con fiabilidad.

Medirá sus activos intangibles al costo.

**CUENTAS POR PAGAR**

Las cuentas y documentos por pagar deben valorarse por el valor total adeudado, que se define como la cantidad a pagar en el momento de reconocer el pasivo.

Se reconoce como pasivo los derechos o pagos a favor de terceros originados en: prestacion de servicios recibidos, compra de bienes a credito, el uso de activos de propiedad de terceros cuyo pago se realiza a credito y las obligaciones contraidas a favor de terceros.

**BENEFICIOS A EMPLEADOS**

Se aplica a todos los beneficios o retribuciones que obtienen los empleados, excepto a los relativos a transacciones con pagos basados en acciones.

Se mediran los beneficios a empleados según la normatividad laboral y/o los planes de beneficio adicionales acordados con el empleado.

**INGRESOS**

Los ingresos se miden al valor razonable del pago recibido o por recibir por la compañía de los bienes suministrados o los servicios proporcionados, sin contar impuestos sobre las ventas y neto de rebajas, descuentos comerciales y similares.

**NOTA 5**

**Efectivo y equivalentes al efectivo**

Efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2025 Y 2024 incluye los siguientes componentes:

Su saldo a la fecha está conformado así:

	<b>2.025</b>	<b>2.024</b>
Caja	3.750.836,80	10.711.456,30
Bancos	58.162.644,47	64.307.736,63
Cuentas de ahorro	159.772.782,56	413.049.719,06
<b>Total</b>	<b>221.686.263,83</b>	<b>488.068.911,99</b>

**LINEAS AEREAS DEL NORTE DE SANTANDER LANS S.A.S**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AÑO TERMINADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

**NOTA 6**

**Inversiones**

Saldo de las inversiones al 31 de diciembre de 2025 y 2024 incluye los siguientes componentes:

Su saldo a la fecha está conformado así:

	<u>2.025</u>	<u>2.024</u>
Certificados de depósito	4.641.636.931,49	3.511.444.476,90
<b>Total</b>	<b>4.641.636.931,49</b>	<b>3.511.444.476,90</b>

**NOTA 7**

**Deudores comerciales y otros deudores**

Deudores comerciales y otros deudores comprenden:

	<u>2.025</u>	<u>2.024</u>
Clientes	674.189.860,00	570.506.668,55
Cuentas por cobrar a empleados	4.593.333,00	5.750.000,00
Anticipos y otras cuentas por cobrar	529.152,00	20.720.000,00
Deterioro de Deudores	- 209.585.111,00	- 209.585.111,00
<b>Total</b>	<b>469.727.234,00</b>	<b>387.391.557,55</b>

**NOTA 8**

**Otros activos**

El saldo de anticipo de impuestos y contribuciones incluye:

	<u>2.025</u>	<u>2.024</u>
Anticipos por impuesto RENTA	5.812.000,00	12.067.000,00
Retencion en la fuente renta	54.364.011,93	51.219.805,33
Retencion en industria y comercio	11.253.005,12	-
Impuesto IVA retenido	-	-
Sobrantes en liquidacion	38.378.000,00	72.423.000,00
Autoretencion renta	44.534.000,00	46.216.000,00
Autoretencion ICA	-	-
<b>Total</b>	<b>154.341.017,05</b>	<b>181.925.805,33</b>

**NOTA 9**

**Propiedades planta y equipo.**

El movimiento de las Propiedades planta y equipo durante el año 2025 fue el siguiente:

	<u>Saldo Inicial</u>	<u>Retiros</u>	<u>Compras</u>	<u>Saldo final</u>	<u>Medición</u>
Equipo de Oficina	\$ 8.896.414,00	-	-	8.896.414,00	Valor del costo
Maquinaria y equipo	\$ 23.702.171,00	-	-	23.702.171,00	Valor del costo
Flota y equipo aereo	\$ 718.640.711,00	-	-	718.640.711,00	Valor del costo
Flota y Eq. transporte	3.879.750,00	3.879.750,00	-	-	Valor del costo
Equipos de computo	5.818.068,00	-	-	5.818.068,00	Valor del costo
(-) Depreciacion acumulada	- 436.912.326,00	-	44.566.034,00	- 481.478.360,00	
<b>Total</b>	<b>\$ 324.024.788,00</b>	<b>3.879.750</b>	<b>\$ 44.566.034,00</b>	<b>\$ 275.579.004,0</b>	

**DEPRECIACION**

	Valor de compra	Vida util Local	Valor residual	Depreciacion NIIF	
				Anual	Depreciación acumulada
Maquina y equipo	\$ 8.896.414,00	20	889.641,40	\$ 400.339,00	\$ 4.403.729,00
Equipo de computo	\$ 5.818.068,00	5	581.806,80	\$ 1.047.252,00	\$ 1.047.252,00
Equipo de oficina	\$ 23.702.171,00	7	-	-	\$ 23.702.171,00
Flota y equipo aereo	\$ 436.821.975,00	15	43.682.197,50	\$ 26.209.319,00	\$ 291.688.533,00
Adicion: HK5196	281.818.736,00	15	28.181.873,60	\$ 16.909.124,00	\$ 160.636.678,00
	<b>\$ 757.057.364,00</b>			<b>\$ 44.566.034,00</b>	<b>\$ 481.478.363,00</b>

**LINEAS AEREAS DEL NORTE DE SANTANDER LANS S.A.S**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AÑO TERMINADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

**NOTA 10**

Intangible

El movimiento de los intangibles es el siguiente:

	<u>2.025</u>	<u>2.024</u>
Credito mercantil	313.346.285,00	313.346.285,00
Software	-	-
<b>Total</b>	<b>313.346.285,00</b>	<b>313.346.285,00</b>

**NOTA 11**

**Propiedades de Inversion**

Corresponde a un local comercial que se encuentra disponible para la venta.

	<u>2.025</u>	<u>2.024</u>
Local comercial	138.228.100,00	138.228.100,00
<b>Total</b>	<b>138.228.100,00</b>	<b>138.228.100,00</b>

**NOTA 12**

**Cuentas por pagar**

El saldo de las cuentas por pagar comprenden

	<u>2.025</u>	<u>2.024</u>
Cuentas corrientes comerciales	5.017.818,17	
Costos y gastos por pagar	1.411.508.052,13	1.885.247.565,57
Cuentas por pagar a socios	964.103.001,87	594.103.001,87
Retención en la fuente	35.781.000,00	36.377.000,00
Retención y aportes nomina	4.619.000,00	5.011.700,00
Acreedores varios	5.910.900,00	5.954.500,00
otros pasivos	32.179.676,00	3.471.300,00
<b>Total</b>	<b>2.454.101.630,00</b>	<b>2.530.165.067,44</b>

**NOTA 13**

**Impuestos corrientes por pagar**

El saldo de impuestos por pagar es el siguiente:

	<u>2.025</u>	<u>2.024</u>
Impuesto de Renta	130.873.000,00	137.029.000,00
Impuesto de Industria y comercio iva	-	-
<b>Total</b>	<b>130.873.000,00</b>	<b>137.029.000,00</b>

**NOTA 14**

**Beneficios a los empleados**

El saldo de Beneficios a los empleados comprende:

	<u>2.025</u>	<u>2.024</u>
Cesantias por pagar	39.806.563,00	34.250.316,67
Intereses sobre las cesantias	4.722.658,00	3.966.019,00
vacaciones	73.001.015,00	56.686.801,50
<b>Total</b>	<b>117.530.236,00</b>	<b>94.903.137,17</b>

**NOTA 15**

**PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS**

Se genera por aumento y disminucion de las diferencias temporarias

	<u>2.025</u>	<u>2.024</u>
	13.148.674,00	18.675.771,00

**NOTA 16**

**PATRIMONIO**

El capital autorizado de la compañía esta representado en 35000 acciones por un valor nominal de \$10.000

	<u>2.025</u>	<u>2.024</u>
Capital suscrito y pagado	350.000.000,00	350.000.000,00
Reservas	177.716.608,00	161.166.122,00
Utilidades acumuladas	1.558.574.213,68	1.409.619.843,20
Utilidad marco normativo	377.469.142,00	377.469.142,00
Ganancias Netas	141.875.946,56	165.504.856,48
<b>Total</b>	<b>2.605.635.910,24</b>	<b>2.463.759.963,68</b>

**LINEAS AEREAS DEL NORTE DE SANTANDER LANS S.A.S**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**  
**AÑO TERMINADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

**NOTA 17**  
**INGRESOS**

Corresponde a las ventas realizadas en el desarrollo de su actividad comercial y del cumplimiento del objeto social de la entidad.

	<u>2.025</u>	<u>2.024</u>
Transporte Aereo	3.759.997.877,00	3.902.190.111,00
<b>Total</b>	<b>3.759.997.877,00</b>	<b>3.902.190.111,00</b>

**Discriminado por actividades asi:**

	<b>VENTAS BRUTAS</b>	<b>DEV</b>	<b>VENTAS NETAS</b>
Transporte aereo de carga	2.676.762.942,00	81.200.000,00	2.595.562.942,00
Transporte aereo de pasajeros	247.770.400,00	3.220.400,00	244.550.000,00
Vuelos medicalizados	960.334.935,00	40.450.000,00	919.884.935,00
	<b>3.884.868.277</b>	<b>124.870.400,00</b>	<b>3.759.997.877</b>

**NOTA 18**  
**OTROS INGRESOS**

Los otros ingresos comprende:

	<u>2.025</u>	<u>2.024</u>
Reintegro costos y gastos diversos	69.460,00	224.600,00
Indemnizaciones	10.202,48	392.387,58
<b>Total</b>	<b>951.420,48</b>	<b>616.987,58</b>

**NOTA 19**  
**GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS**

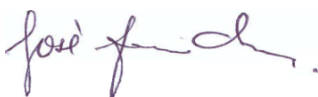
Comprende todas aquellas erogaciones en que la empresa tuvo que incurrir para el desarrollo normal de sus Actividades. Dentro de los cuales estan:

	<u>2.025</u>	<u>2.024</u>
<b>GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS</b>		
Gastos de Personal	835.362.187,98	732.092.639,07
Honorarios	60.308.664,00	29.183.333,00
Impuestos	124.342.138,41	145.455.525,46
Afiliaciones y sostenimientos	4.536.400,00	0,00
Arrendamientos	65.031.321,92	49.726.532,00
Contribuciones	829.000,00	7.076.022,00
Seguros	67.122.011,96	60.034.461,68
Servicios	1.080.478.512,97	787.564.536,18
Gastos Legales	5.094.256,00	2.814.700,00
Mantenimiento y reparaciones	683.743.925,92	652.621.293,97
Gastos de viaje	24.836.919,67	3.286.290,59
Depreciaciones	44.566.034,00	43.518.782,00
Diversos	755.040.711,79	1.347.683.413,78
Provisiones y amortizaciones		
<b>Total</b>	<b>3.751.292.084,62</b>	<b>3.861.057.529,73</b>

**NOTA 20**  
**OTROS GASTOS**

Los otros gastos comprenden:

	<u>2.025</u>	<u>2.024</u>
Extraordinarios	7.211.414,68	
Diversos	577.213,29	19.200.864,53
<b>Total</b>	<b>7.788.627,97</b>	<b>19.200.864,53</b>



**JOSE LUIS CHACON GARNICA**  
Representante Legal



**ANDREA MALDONADO DAVILA**  
Contador Público  
TP 134811-T



**ISABEL ARCILA ARIAS**  
Revisor Fiscal  
TP 244960-T

**LINEAS AEREAS DEL NORTE DE SANTANDER LANS S.A.S**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**PARA LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024**  
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

	<u>2.025</u>	<u>2.024</u>
<b>Flujos de efectivo por actividades de operación:</b>		
Ganancia del período	141.875.947	165.504.856
Ajustes por ingresos y gastos que no requirieron uso de efectivo:		
Depreciación de propiedades, planta y equipo	48.445.784	43.518.782
Impuesto diferido del período	- 5.527.097,00	- 3.203.806
Ajuste a las provisiones		
Flujo de efectivo incluido en actividades de inversión		
Ingresos por valoración de instrumentos financieros	-	-
Cambios en activos y pasivos de operación (Aumento) en deudores comerciales y otros	- 54.750.888	325.692.977
Aumento en proveedores	266.598.969	6.697.430
Aumento en cuentas por pagar	450.695.994	684.209.256
Aumento en impuestos corrientes por pagar	- 6.156.000	- 65.610.000
Aumento en obligaciones laborales	22.627.099	3.080.987
<b>Efectivo neto generado por actividades de operación</b>	<b><u>863.809.806</u></b>	<b><u>1.159.890.482</u></b>
<b>Flujos de efectivo por actividades de inversión:</b>		
Compras de propiedades, planta y equipo	- 1.130.192.455	- 1.580.887.200
<b>Efectivo neto utilizado en actividades de inversión</b>	<b><u>- 1.130.192.455</u></b>	<b><u>- 1.580.887.200</u></b>
<b>Flujos de efectivo por actividades de financiación:</b>		
Préstamos recibidos	-	-
Pago de préstamos e intereses	-	-
<b>Efectivo neto utilizado en actividades de financiación</b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>-</u></b>
<b>Aumento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b><u>- 266.382.648</u></b>	<b><u>- 420.996.718</u></b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al comienzo del período	488.068.910	909.065.629
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período</b>	<b><u>221.686.261</u></b>	<b><u>488.068.910</u></b>



**JOSE LUIS CHACON GARNICA**  
Representante Legal



**ANDREA MALDONADO D.**  
Contador Público  
TP 134811-T



**ISABEL ARCILA ARIAS**  
Revisor Fiscal  
TP 244960-T

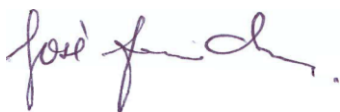
Aeropuerto Camilo Daza  
Tels : 5875231-313 432 9037  
[aerolans@hotmail.com](mailto:aerolans@hotmail.com)  
Muelle de carga - Cúcuta - Col.

[aerolans@hotmail.com](mailto:aerolans@hotmail.com)

Aeropuerto Palonegro  
Cels 3134327797 - 3153715888  
[operacionesbga@aerolans.com](mailto:operacionesbga@aerolans.com)  
Bucaramanga - Col.

**LINEAS AEREAS DEL NORTE DE SANTANDER LANS S.A.S**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO**  
**POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024**  
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

	<b>Capital suscrito y pagado</b>	<b>Reservas</b>	<b>Ganancias acumuladas adopción NIIF</b>	<b>Ganancias acumuladas</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2018</b>	<b>350.000.000</b>	<b>101.408.539</b>	<b>377.469.142</b>	<b>662.926.318</b>	<b>1.491.803.999</b>
Ganancia del período				210.597.941	210.597.941
Apropiaciones				-	-
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>350.000.000</b>	<b>101.408.539</b>	<b>377.469.142</b>	<b>873.524.258</b>	<b>1.702.401.939</b>
Ganancia del período				60.633.348,67	60.633.349
Apropiaciones		27.405.238		(27.405.238)	-
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>350.000.000</b>	<b>128.813.777</b>	<b>377.469.142</b>	<b>906.752.369</b>	<b>1.763.035.288</b>
Ganancia del período				145.172.656,47	145.172.656
Apropiaciones		6.421.397		- 6.421.397	-
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>350.000.000</b>	<b>135.235.174</b>	<b>377.469.142</b>	<b>1.045.503.628</b>	<b>1.908.207.944</b>
Ganancia del período				114.136.815,31	114.136.815
Apropiaciones		14.517.266		- 14.517.266	-
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>350.000.000</b>	<b>149.752.440</b>	<b>377.469.142</b>	<b>1.145.123.177</b>	<b>2.022.344.760</b>
Ganancia del período				275.910.347,43	275.910.347
Apropiaciones		11.413.682		- 11.413.682	-
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2023</b>	<b>350.000.000</b>	<b>161.166.122</b>	<b>377.469.142</b>	<b>1.409.619.843</b>	<b>2.298.255.107</b>
Ganancia del período				165.504.856,48	165.504.856
Apropiaciones					-
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2024</b>	<b>350.000.000</b>	<b>161.166.122</b>	<b>377.469.142</b>	<b>1.575.124.699</b>	<b>2.463.759.964</b>
Ganancia del período				141.875.946,56	141.875.947
Apropiaciones					-
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2025</b>	<b>350.000.000</b>	<b>161.166.122</b>	<b>377.469.142</b>	<b>1.717.000.646</b>	<b>2.605.635.910</b>



**JOSE LUIS CHACON GARNICA**  
Representante Legal



**ANDREA MALDONADO DAVILA**  
Contador Público  
TP 134811-T



**ISABEL ARCILA ARIAS**  
Revisor Fiscal  
TP 244960-T

Domicilio principal Lebrija- Santander VIGILADO SUPERSALUD

Aeropuerto Camilo Daza  
Tels : 313 432 9037  
Muelle de carga - Cúcuta - Col.

[aerolans@hotmail.com](mailto:aerolans@hotmail.com)

Aeropuerto Palonegro  
Cels 3134327797  
Bucaramanga - Col.

## Certificación de Estados Financieros

Señores  
**Asamblea General**  
**Entidad**

Nosotros JOSE LUIS CHACON GARNICA como representante legal y ANDREA MALDONADO DAVILA en calidad de Contador Público de LINEAS AEREAS DEL NORTE DE SANTANDER SAS LANS SAS.

En concordancia con lo mencionado en el numeral 4 del artículo 2.1.1 del DUR 2420 de 2015, adicionado por el artículo 10 del Decreto 2496 de 2015, todos los lineamientos que no estén en el alcance de los Estándares Internacionales podrán consultarse en el Decreto 2649

### Certificamos

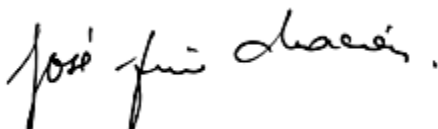
Que hemos preparado bajo nuestra responsabilidad los estados financieros: estado de situación financiera a diciembre 31 de 2025, el estado del resultado integral, el estado de cambios en el patrimonio y el estado de flujos de efectivo, de conformidad con el Decreto 3022 de 2013, compilado en el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, que incorpora las Normas Internacionales de Información Financiera para Pymes; incluyendo sus correspondientes notas que forman parte de las revelaciones y un todo indivisible con los estados financieros.

Los procedimientos de valuación, valoración y presentación han sido aplicados uniformemente con los del año inmediatamente anterior y reflejan razonablemente la situación financiera de la empresa a diciembre 31 de 2025, además:


- Las cifras incluidas son fielmente tomadas de los libros oficiales y auxiliares respectivos.
- Garantizamos la existencia de los activos y pasivos cuantificables, así como sus derechos y obligaciones, y que estos se encuentran registrados de acuerdo con los marcos técnicos normativos contables vigentes a la fecha de preparación de los documentos.
- Confirmamos la integridad de la información proporcionada puesto que todos los hechos económicos, han sido reconocidos en ellos.
- Además, certificamos que los hechos económicos han sido clasificados, descritos y revelados de manera correcta.

Dado en Bucaramanga los 17 días del mes de febrero de 2026.

Cordialmente,



**JOSE LUIS CHACON GARNICA**  
Representante Legal



**ANDREA MALDONADO DAVILA**  
Contador Público TP134811-T

Aeropuerto Camilo Daza  
Tels : 5875231-313 432 9037  
[aerolans@hotmail.com](mailto:aerolans@hotmail.com)  
Muelle de carga - Cúcuta - Col.

[aerolans@hotmail.com](mailto:aerolans@hotmail.com)

Aeropuerto Palonegro  
Cels 3134327797 - 3153715888  
[operacionesbga@aerolans.com](mailto:operacionesbga@aerolans.com)  
Bucaramanga - Col.

Bucaramanga, 17 de febrero de 2026.

Señores

**ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS LINEAS AEREAS DEL NORTE DE SANTANDER SAS - LANS SAS**

Ciudad

## **REF. DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL**

### **Opinión.**

He auditado los Estados Financieros adjuntos de la empresa LINEAS AEREAS DEL NORTE DE SANTANDER SAS - LANS SAS que comprenden el Estado de Situación Financiera a 31 de diciembre de 2025, el Estado de Resultados integral, el Estado de Cambios en el Patrimonio, el Estado de Flujo de Efectivo del año terminado en esa fecha, y las Notas a los Estados Financieros que incluyen un resumen de las políticas contables.

En mi opinión, los estados financieros adjuntos, fielmente tomados de los libros presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos la situación financiera de la empresa a 31 de diciembre de 2025 y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia emitidas por el Gobierno Nacional.

### **Bases para la opinión.**

Efectúe mi auditoría de acuerdo con las Normas de Auditoría de información financiera aceptadas en Colombia. Mi responsabilidad de acuerdo con dichas normas se describe más adelante en la sección de Responsabilidades del Revisor Fiscal.

Soy independiente de la empresa de conformidad con el código de ética para los profesionales de la contaduría, y he dado cumplimiento a los requerimientos y responsabilidades de ética que son aplicables a mi auditoría a los estados financieros de acuerdo con el código de ética del IESBA.

Considero que la evidencia de auditoría que obtuve es suficiente y apropiada para proporcionar una base para mi opinión de auditoría.

### **Responsabilidad de la administración sobre los estados financieros.**

La gerencia es responsable por la adecuada preparación y presentación fiel de los estados financieros adjuntos de acuerdo con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia emitidas por el Gobierno Nacional, y con las políticas control interno y de administración de riesgos que la administración considere necesario para que la preparación de estados financieros este libres de corrección material, debida a fraude o error.

## **Responsabilidad del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de Estados Financieros.**

Mi objetivo es obtener una seguridad razonable de si los estados financieros en su conjunto están libres de error material, debido a fraude o error y emitir un informe de auditoría que contiene mi opinión.

Una auditoría conlleva la aplicación de procedimientos para obtener una evidencia de la auditoría sobre los importes y la información revelada en los Estados Financieros. Se utilizaron los procedimientos que considere necesarios como auditor de la empresa, los cuales incluyen una valoración de los riesgos de incorrección material en los Estados Financieros debido a fraude o error. En dichas valoraciones del riesgo se tuvo en cuenta el control interno relevante para la preparación y presentación fiel por parte de la empresa LINEAS AEREAS DEL NORTE DE SANTANDER SAS - LANS SAS, de los Estados Financieros, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la empresa. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la gerencia, así como la evaluación de la presentación global de los Estados Financieros.

Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para mi opinión.

En mi opinión los Estados Financieros adjuntos tomados de los libros, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de la empresa LINEAS AEREAS DEL NORTE DE SANTANDER SAS - LANS SAS a 31 de Diciembre de 2025 y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de conformidad con las normas de contabilidad y de información financiera aceptadas en Colombia.

La gerencia de la compañía también es responsable por el cumplimiento de ciertos aspectos regulatorios en Colombia relacionados con la gestión documental contable y la preparación del informe de gestión y el pago oportuno y adecuado de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral. Mi responsabilidad como revisor fiscal en estos temas es efectuar procedimientos de revisión para emitir un concepto sobre su adecuado cumplimiento.

De acuerdo con lo anterior en mi concepto:

- a) La contabilidad de la empresa ha sido llevada su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable y las operaciones registradas se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea General de Accionistas.
- b) la correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registros de acciones se llevan y se conservan debidamente;
- c) Existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por la Administración de la empresa.
- d) La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al sistema de seguridad social, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomadas de los registros y soportes contables. A 31 de diciembre de 2025 la empresa. no se encuentra en mora por concepto de aportes al sistema de seguridad social integral.

### **Otros Asuntos.**

En cumplimiento de las responsabilidades del Revisor Fiscal contenidas en los numerales 1 y 3 del artículo 209 del Código de Comercio, relacionadas con la evaluación de los administradores de la empresa si se ajustan a los estatutos, a las órdenes y a las instrucciones de la Asamblea de Accionistas y son adecuadas las medidas de control interno de conservación y custodia de los bienes de la empresa o de terceros que estén en su poder.

De acuerdo con las pruebas practicadas se ha establecido que LINEAS AEREAS DEL NORTE DE SANTANDER SAS - LANS SAS, ha dado cumplimiento a Las disposiciones legales y estatutarias y a las decisiones de la Asamblea de accionistas y mantiene un sistema de control interno que garantiza la efectividad y eficiencia de las operaciones, la confiabilidad de la información financiera y el cumplimiento de las disposiciones legales vigentes aplicables. Las pruebas de auditoría aplicadas durante la gestión como revisor fiscal son una base suficiente para expresar mi opinión limpia sobre los estados financieros.

Atentamente,



**ISABEL ARCILA ARIAS**  
**REVISOR FISCAL**

**TARJETA PROFESIONAL No. 244.960-T.**



## INFORME DE GESTION AÑO 2025

Señores

### **ACCIONISTAS**

LINEAS AEREAS DEL NORTE DE SANTANDER LANS SAS

Ciudad

Dando cumplimiento a los estatutos de la sociedad y de conformidad con las normas legales vigentes, en especial lo dispuesto en los artículos 46 y 47 de la Ley 222 de 1995 y la Ley 603 de 2000, me permito presentar a la Asamblea General de Accionistas el Informe de Gestión correspondiente al ejercicio comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2025, en el cual se describen las actividades más relevantes desarrolladas por la compañía.

### ENTORNO ECONÓMICO Y SECTORIAL

Durante el año 2025, el sector aéreo en Colombia presentó un comportamiento general de crecimiento; sin embargo, el mercado doméstico y particularmente el segmento de aviación no regular (vuelos chárter) estuvo marcado por importantes presiones económicas y operativas.

Las empresas del sector chárter, a diferencia de la aviación comercial, dependen principalmente de nichos específicos como el transporte aéreo medicalizado, los traslados corporativos y ejecutivos, entre otros. Por lo anterior, factores como la crisis del sistema de salud en Colombia, cierre de empresas y ajustes o reducciones presupuestales en las mismas, incidieron directamente en la demanda de estos servicios.

### RESULTADOS OPERACIONALES

Como consecuencia de las condiciones anteriormente descritas, LANS S.A.S. registró una disminución en sus ingresos operacionales del 3,64% en comparación con el año inmediatamente anterior.

Si bien la compañía implementó medidas de control y reducción de gastos, estas no fueron suficientes para compensar la caída en los ingresos. La estructura de costos de la operación aérea continúa siendo altamente significativa, absorbiendo una proporción importante de los ingresos operacionales, lo cual es característico del sector.

La compañía logró mantener un resultado financiero positivo, evidenciando una adecuada gestión administrativa y financiera en un entorno retador.

## GESTIÓN Y ESTRATEGIA

Durante el periodo, la administración enfocó sus esfuerzos en:

- La optimización de los costos operativos.
- El fortalecimiento de la eficiencia en la operación aérea.
- La búsqueda, consolidación y mantenimiento de contratos corporativos.
- La diversificación de las fuentes de ingreso.

## OPERACIÓN Y CALIDAD DEL SERVICIO

LANS S.A.S. continuó prestando sus servicios de transporte aéreo de pasajeros, carga y ambulancia aérea, manteniendo altos estándares de calidad, seguridad y excelencia operativa, con el propósito de consolidarse como una empresa líder en el mercado de aviación no regular en Colombia.

## CUMPLIMIENTO LEGAL Y OBLIGACIONES

Durante el año 2025, la sociedad cumplió de manera oportuna con:

- El pago de salarios y prestaciones sociales.
- Las obligaciones en materia de seguridad social.
- Sus obligaciones fiscales y tributarias.
- Los compromisos con proveedores y demás acreedores.

## PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR

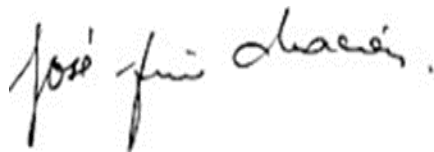
En cumplimiento de lo establecido en la Ley 603 de 2000, la sociedad ha dado estricto cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, contando con las licencias necesarias para el desarrollo de su actividad y garantizando el uso legal del software y demás activos protegidos.

## SISTEMA DE FACTORING

En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 87 de la Ley 1676 de 2013, la sociedad no obstaculizó a sus proveedores en su intención de realizar alguna operación de factoring con las facturas de venta expedidas durante el periodo.

Se firma en Bucaramanga a los 19 días del mes de febrero de 2026.

Atentamente,



**JOSE LUIS CHACON GARNICA**  
**Representante Legal**



## LINEAS AEREAS DEL NORTE DE SANTANDER SAS LANS SAS

NIT. 890.506.440-1

### PROYECTO DISTRIBUCION DE UTILIDADES

El Representante Legal de la sociedad **LANS SAS**, en cumplimiento de sus funciones legales y estatutarias, presenta a consideración de la Asamblea General de Accionistas el siguiente proyecto de aplicación de utilidades correspondiente al ejercicio contable terminado el 31 de diciembre de 2025:

#### RESULTADOS DEL EJERCICIO

Utilidad contable antes de impuestos .....\$267.221.849,56

Menos: Impuesto a las ganancias ..... (\$125.345.903,00)

**UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO** ..... \$141.875.947

#### UTILIDAD A DISPOSICIÓN DE LA ASAMBLEA

**Utilidad neta** ..... \$141.875.947

#### APROPIACIONES

Menos: Reserva legal (10%) ..... \$0

**Utilidad después de reserva legal** ..... \$141.875.947

Menos: Reservas estatutarias .....\$0

Menos: Reservas ocasionales .....\$0

**Utilidad después de reservas** ..... \$141.875.947

Menos: Compensación de pérdidas de ejercicios anteriores .....\$0

**UTILIDAD DISPONIBLE PARA DECISIÓN DE LA ASAMBLEA**..... \$141.875.947

El Representante Legal propone a la Asamblea General de Accionistas:

- No distribuir utilidades a los accionistas durante el presente ejercicio.
- Trasladar la totalidad de la utilidad disponible a la cuenta de utilidades acumuladas.

**JOSE LUIS CHACON GARNICA**  
Representante Legal